



Esperanza, 9 de marzo de 2026

**VISTO** las presentes actuaciones por las cuales, la Esp. Amorina SÁNCHEZ, eleva la Memoria Anual correspondiente al año 2025, de la Facultad de Ciencias Veterinarias, (D.O. 2),

**ATENTO** a lo sugerido por la Comisión de Investigación, Extensión y Desarrollo Institucional,

**POR ELLO** y teniendo en cuenta lo dispuesto en sesión del día de fecha,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS**

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1°.-** Aprobar la MEMORIA anual de la Facultad de Ciencias Veterinarias, correspondiente al año 2025, elevada por la Esp. Amorina SÁNCHEZ, D.N.I. n° 26.757.317, obrante en D.O. 2, del expte. FCV-1276539-26, que como Anexo se adjunta y forma parte de la presente.

**ARTICULO 2°.-** Inscribir, comunicar, publicitar, elevar a Universidad y cumplido, archivar

**RESOLUCIÓN "C.D." N° 124**

aas



## ANEXO Res. C.D. N° 124 /26

### MEMORIA 2025

### FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS

#### LÍNEA INSTITUCIONAL ESTRATÉGICA (LIE1)

##### Objetivo Institucional 1

El Consejo Directivo comenzó a sesionar el 03 de febrero, conformándose la integración de las distintas comisiones, fijación de días, horarios de sesiones y cronograma anual. El cuerpo continuó sesionando en la Sala de Informática de la FCV, lo que permite a los Consejeros/as contar individualmente con computadoras donde acceden a todos los dictámenes de las diferentes comisiones. Ello además de dar agilidad a las sesiones del cuerpo, conlleva un importante ahorro económico en impresiones de documentación y en la utilización de papel.

El Consejo Directivo ha realizado 16 sesiones ordinarias a lo largo del año, en forma presencial, considerando 924 expedientes y dictándose 989 resoluciones.

Las resoluciones del Consejo Directivo y las emanadas desde Decanato son publicadas en el Boletín Oficial de la UNL. Las sesiones son registradas en un archivo digital que se encuentra en Secretaría Administrativa.

Se tramitaron 2649 expedientes y 797 en forma conjunta con la FCA, dictándose 181 resoluciones de Decanato y 50 en forma conjunta con la FCA.

En 2025 se realizaron los procesos electorales de los todos los claustros que conforman el Consejo Directivo de nuestra casa. El 10 de noviembre se llevó a cabo la elección de autoridades para el período 2026-2030, siendo electos por unanimidad el Méd. Vet. Sergio Alberto PARRA como Decano y la Esp. Vet. Amorina SANCHEZ como Vicedecana.

##### Objetivo Institucional 2

Por convocatoria iniciada desde Rectorado para para la reparación de equipamiento de laboratorio, se logró adecuar equipamientos existentes por un monto aproximado de \$5.000.000.- Para ello, se invitó a los diferentes grupos de investigadores a presentar las necesidades de equipos a reparar y de mutuo acuerdo entre las partes interesadas se definieron las prioridades para su ejecución.



Se invirtieron \$ 1.500.000.- asignados a través del “Programa de Doctorado de la Universidad Nacional del Litoral (Res. SPU 1388/24)”. La ejecución de estos fondos permitió llevar adelante diseño, organización, coordinación y desarrollo de Cursos de Posgrado.

En infraestructura se realizó colocación de revestimiento en seco, pintado, reparación de cielorraso y renovación de vidrios en el Comedor Universitario. En el Edificio Principal se efectuaron intervenciones tales como: pintado del pasillo de planta baja completando la obra de pintura iniciada en 2024, ejecución de nuevos desagües primarios en ala sur y de nuevas cañerías de agua corriente en diversos sectores, colocación de zinguería por filtraciones de agua en el Aula 10 de Abril y arreglos generales de albañilería en todo el campus. Se renovó el ingreso al Área de Gestión.

En el Campus FAVE se culminó el cierre perimetral, con la colocación de rejas y portón corredizo sobre el acceso principal oeste de calle Hoefelds con una inversión de alrededor de \$29.000.000.- Se llevó adelante una nueva obra de distribución eléctrica en el Campus, con una inversión de más de \$200.000.000.- La misma consistió en modificaciones en el suministro y distribución eléctrica dentro del campus, a través de un tendido de media tensión desde calle Kreder a dependencia ubicada a lateral del del Hospital Escuela de la FCV sobre calle Hoefelds. Desde la estación allí instalada se transforma el suministro de baja tensión y suministra energía a la mayor parte del campus. Con ello se garantiza un óptimo y seguro suministro de energía eléctrica al campus. Se puso en valor un emblema de la FCV, el Árbol Azul emplazado en el Campus: se pintó, se le colocaron soportes de contención para conservar su estabilidad, se niveló el terreno con piedra partida y se pintaron los muros aledaños.

En el nuevo Aulario se efectuaron mejoras como colocación de cortinas blackout en las Aulas 5 y 6, colocación de puertas de acceso a pluviales para reparación y mantenimiento, regulación de barandas y aberturas y reparación de herrajes. En forma conjunta con la FCA se adquirieron 44 pupitres universitarios reforzados fijos de melamina con estructura de caño y porta útil (\$ 2.900.000.-).

Se concluyó el proceso de reordenamiento edilicio administrativo de las oficinas de los Dptos. Personal y Alumnado y de Mesa de Entradas en los espacios creados a tales fines.



Se ejecutó reforma en el Centro de Salud con la construcción de nuevo baño y consultorio. Se continuó el acondicionamiento del Pabellón de Anatomía mediante arreglos de cañería en baños y la colocación de revestimientos cerámicos y grifería en taller de preparación de materiales.

En distintos sectores del Hospital Escuela de la FCV, se efectuaron intervenciones tales como el tendido de nuevas cañerías de agua para abastecer bebederos, colocación de canaletas en tinglado y armado y pintado de estructuras para corrales en el área de Grandes Animales. En el área correspondiente a Pequeños Animales se realizó el retechado de cubierta de loza con una inversión de \$ 22.600.000.- Además, en dicho sector se repararon los baños. Se llevó a cabo el acondicionamiento de la sala de necropsias con reparación, pintado e impermeabilizado de paredes en lavadero y patio y pintado de paredes en vestuarios.

Se efectuó la compra de un equipo de climatización frío-calor inverter para el Laboratorio de Análisis Clínicos del Hospital Escuela.

Se renovó la señalética completa de las dependencias del área de internación de Grandes Animales y la cartelería correspondiente a bioseguridad y normas de convivencia de la misma, cartelería del Pabellón de Anatomía Veterinaria y Museo de Anatomía Veterinaria "María del Carmen Miglietta" y colocación de cartel corpóreo en el área de Pequeños Animales.

Adquisición de 3 Smart TV Led 65" para equipar aulas de posgrado (\$ 3.000.000.-).

Se continuó con la adecuación de las instalaciones de las Cabañas Ovinas y Caprinas ubicadas en el predio de la FCV. Se realizaron tareas de nivelación de terreno, pintura y arreglo de mangas y corrales.

Se realizó, la compra de libros destinados a la Biblioteca FAVE por \$ 1.660.300.-

Desde el Centro de Innovación Tecnológica de la FCV (CITec) Se concretó el proyecto "Explorando Esperanza. Turismo Inmersivo con Realidad Virtual" con la Municipalidad de Esperanza. El mismo fue enmarcado bajo la convocatoria de la Secretaría de Turismo, Ambiente y Deportes de la Nación en la línea de Transformación Digital del programa Promover Turismo Argentino. Además, Se llevaron adelante desarrollos específicos en el área de producción eje impresión 3D. En el marco de una investigación sobre dinámicas de salud en aves del centro de la provincia de Santa Fe, se diseñó y desarrolló un modelo innovador de soporte de



cámara destinado al registro fílmico y fotográfico del interior de nidos cerrados, sin alterar su estructura ni interferir en la dinámica natural de las especies. El dispositivo fue desarrollado de manera conjunta con el Laboratorio de Ecología de Enfermedades (ICIVET Litoral, UNL-CONICET), en articulación con docentes de Producción Porcina (FCV-UNL) se desarrolló un modelo anatómico de útero porcino a partir de procesos de escaneo, modelado e impresión 3D. El recurso fue diseñado para ser utilizado en prácticas de inseminación artificial, contribuyendo a la formación práctica de los estudiantes y al fortalecimiento de estrategias de enseñanza basadas en simulación y uso de tecnologías aplicadas a la educación veterinaria. Se realizó la impresión 3D de un modelo anatómico del cráneo de un murciélago, destinado a prácticas educativas y actividades de apoyo a la enseñanza, constituyéndose como un material didáctico durable, manipulable y accesible para los estudiantes.

Se concretaron propuestas orientadas a la actualización y capacitación en temáticas vinculadas a Inteligencia Artificial (IA). Se desarrolló un curso de formación en IA destinado a docentes y una capacitación específica dirigida al Colegio de Médicos Veterinarios de la Provincia de Santa Fe, contribuyendo al fortalecimiento de competencias digitales y a la incorporación crítica de estas tecnologías en los ámbitos educativo y profesional.

Registro de obra original en el Registro de Obra Publicada – Software de la Dirección Nacional del Derecho de Autor: software educativo “Anatomía 3D de un canino”, recurso digital interactivo destinado a la enseñanza que permite la exploración tridimensional de distintos sistemas anatómicos mediante visualización 360° y consulta descriptiva de estructuras.

### **Objetivo Institucional 3**

Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica institucional y en la optimización de los servicios informáticos de apoyo a la gestión académica y administrativa. En este sentido con la renovación de las capacidades técnicas del área, se logró asegurar la continuidad operativa de los sistemas y optimizar los tiempos de respuesta ante las demandas tecnológicas de la Facultad, contribuyendo a una gestión más eficiente y articulada con las políticas institucionales de la Universidad.



Se realizaron más de 200 configuraciones del servicio Eduroam, garantizando conectividad segura a docentes, no docentes y estudiantes. En paralelo, se llevó adelante la actualización permanente de los 26 equipos de la Sala de Informática, incluyendo la activación e instalación de sistemas operativos y paquetes de oficina conforme a las necesidades de las cátedras.

Continuidad en la implementación del sistema “Órdenes de trabajo”, a los fines de gestionar requerimientos de mantenimiento y reparaciones, limpieza o necesidades para la realización de eventos que se presenten en el Campus FAVE, siendo este el único medio para realizar dichas solicitudes.

#### **Objetivo Institucional 4**

El sistema de comedores universitarios de la UNL continuó brindando su servicio en el Campus FAVE de Esperanza, permaneciendo abierto de lunes a viernes -excepto feriados- durante todo el período lectivo (de acuerdo al calendario académico).

Los días 23 y 24 de septiembre se llevó adelante en el Campus FAVE una nueva edición de la semana del Bienestar bajo el lema “Construyendo juntos Salud”, la cual incluyó actividades dirigidas a la comunidad universitaria y al público en general. Se realizaron las siguientes actividades centrales: control de glucosa y presión arterial a cargo de la Cruz Roja filial Esperanza, PAP y consejería de Salud Sexual, testeo rápido de VIH y Sífilis, medición de CO2 a cargo de ALCEC Esperanza, charla y práctica de RCP, exposición y venta de productos de cosecha y elaboración propia de la Escuela de Agricultura, Ganadería y Granja, y otras actividades lúdicas, deportivas y culturales.

El Consejo Directivo dio aprobación al “Plan de autoprotección a nivel general FCA-FCV” y al “Protocolo de Emergencia Médica”, que tienen por objetivo proteger la integridad física de las personas que se encuentren en las dependencias de la Facultad de Ciencias Agrarias y de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional del Litoral, en el momento de producirse una emergencia.

#### **Objetivo Institucional 5**

Se dio inicio a la implementación del suplemento al título, mecanismo por el cual se certifican actividades extracurriculares, de investigación, extensión, becas, entre otros logros académicos de los estudiantes, complementando el analítico y revalorizando la trayectoria de los estudiantes en la UNL.



Se recibieron por Secretaría Académica y aprobaron por Consejo Directivo las planificaciones de asignaturas del primer y segundo cuatrimestre. En el mismo sentido, fueron recibidas las memorias de cursado de asignatura e individuales de cada docente correspondiente a las actividades del último año. Dicha información es reservada a los efectos de ser incluida en los procesos de evaluación para la renovación de cargos docentes.

Durante el año 2025 se sustanciaron 3 evaluaciones de cargos docentes. Las mismas se llevaron a cabo bajo la modalidad presencial con profesores evaluadores de nuestra Casa de Estudio y la participación de los jurados externos vía remota por videoconferencia por plataforma zoom con licencia institucional. Las mismas fueron 1 de Jefe de Trabajos Prácticos, 1 de Profesor Adjunto, 1 de Profesor Asociado.

Con relación a concursos docentes, se realizaron 20 llamados, de los cuales 5 fueron de Ayudante Alumno, 1 de Ayudante de Cátedra, 8 para cargos de Jefes de Trabajos Prácticos, 3 para Profesor Adjunto, 2 Profesor Asociado y 1 Profesor Titular.

Se solicitaron los respectivos pedidos de informes a los estudiantes que se desempeñan como Ayudantes Alumnos en distintas asignaturas, los cuales se analizaron a los fines de evaluar si los mismos cumplían con lo establecido por el correspondiente reglamento de Ayudante Alumno (Art. 3 Inc. g.).

## **LÍNEA INSTITUCIONAL ESTRATÉGICA 2 (LIE2)**

### **Objetivo Institucional 1**

En el año 2025 se registró un total de 364 aspirantes a la carrera de Medicina Veterinaria (257 mujeres y 107 varones) de los cuales se admitieron 273 estudiantes.

Para el ciclo 2025 se habilitaron las siguientes propuestas, Tecnicatura en Higiene y Seguridad Alimentaria (THSA), Tecnicatura Universitaria Alimentación de Ganado Vacuno (TUAGV), Tecnicatura Universitaria en Producción Primaria de Leche (TUPPL), Tecnicatura Universitaria en Tecnología de Carnes (TUTC); el Curso de Formación Profesional en Inseminación Artificial de Ganado Vacuno (IAGV), Curso de Formación Profesional Auxiliares de Laboratorios Microbiología de los Alimentos (ALMA) y Curso de Capacitación Herramientas prácticas para la producción de huevos (HPPH). Finalizado el período de inscripción de las citadas propuestas de pregrado de la FCV, en su totalidad, sumaron 564 alumnos admitidos. De ellos, 296



pertenecieron a la THSA, 106 de la TUAGV, 17 a la TUPPL, 15 a la TUTC. Por su parte, para los CFP, resultaron admitidos un total de 112 alumnos, 57 para IAGV y 55 para ALMA. Además, fueron admitidos 18 alumnos en el HPPH.

Por otro lado, se graduaron durante 2025 diploma 81 Médicos/as Veterinarios/as, 37 Técnicas/os y 5 posgraduados/as.

La FCV continúa llevando adelante la participación de estudiantes y graduados en adscripciones para docencia, investigación, extensión y vinculación tecnológica, instancia de actividades que se desarrollan en las distintas disciplinas de nuestra Unidad Académica. En idéntica línea se gestionaron para estudiantes de grado Prácticas Académicas Externas Supervisadas, pasantías y prácticas profesionales, posibilitando a quienes se encuentran formándose realizar actividades en el territorio vinculadas a empresas u organismos públicos.

Se dio inicio al dictado de la Diplomatura Universitaria Superior en Medicina Equina, atendiendo a una demanda específica del sector con un total de 26 alumnos inscriptos. Esta propuesta se suma a las Diplomaturas Universitarias superiores en Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina y Dermatología Clínica en Caninos y Felinos que fueron también realizadas durante 2025.

## **Objetivo Institucional 2**

Se llevó adelante un constante acompañamiento a los estudiantes, atendiendo diariamente diversas problemáticas referidas al cursado de asignaturas, exámenes finales, funcionamiento del SIU Guaraní, manejo del ambiente virtual, solicitud de equivalencias, pases de carreras, readmisiones a la carrera, convalidación, reválida de títulos de extranjeros, trabajo con tutores, entre otros, dando respuesta a dichos requerimientos planteados y diseñando dispositivos que promuevan la rápida adaptación del estudiante, principalmente de ingresantes.

A través del Servicio de Orientación Educativo (SOE) de la FCV, se llevaron adelante propuestas entre los que se destacan el taller para docentes "Estrategias psicológicas para docentes: apoyo a estudiantes con ansiedad ante los exámenes" en conjunto con el Subprograma Universidad Saludable en el marco del Plan de Acción Salud Mental en Red de la UNL y la FCV, taller "Como ser un buen orador" en el marco del Programa



de Tutorías, Taller “Comunicación y aprendizaje”, taller “Ansiedad y estrés, ¿Cómo afrontarlos?”, taller “Canales de aprendizaje, una manera eficaz de aprender” para tutores del ingreso y para estudiantes ingresantes, y talleres para los egresantes, en función de las habilidades requeridas para la inserción laboral, comunicación efectiva y asertiva, elaboración de CV y carta de presentación, manejo de entrevistas laborales y selección de personal y como dar malas noticias. Por otro lado, se realizaron encuentros con docentes de diversas asignaturas que visibilizan dificultades en el aprendizaje de los estudiantes. Ello permitió planificar talleres sobre métodos de estudio, ansiedad ante los exámenes, entre otros surgidos en base a las necesidades y demandas comunes de los estudiantes que asistieron al SOE. Reunión con la Comisión de Accesibilidad y Discapacidad de las Facultades de Ciencias Veterinarias de Argentina, en post de la organización de instrumentos de indagación acerca de los procesos de inclusión educativa.

Desde el Servicio de orientación Educativo se diseña material de apoyo y guía pedagógica para docentes, como por ejemplo Cartillas orientativas y elaboración e instrumentación de encuestas.

La FCV-UNL participó en encuentros con la Red de Inclusión y Accesibilidad de Carreras de Medicina Veterinaria de Universidades Nacionales Argentinas (Red Inclusión y Accesibilidad FCV- UUNN), en la búsqueda de propuestas y líneas de acción para en llevar adelante en conjunto; y en la organización de talleres con la Red de Salud Mental de la UNL.

Junto al Centro de Innovación tecnológica (CITec) se desarrollaron y consolidaron diversas acciones orientadas a la innovación educativa y al fortalecimiento de la calidad académica mediante el uso de tecnologías emergentes. Se avanzó en el diseño, desarrollo e implementación de un Laboratorio de Química en Realidad Virtual, junto a docentes de la cátedra de Química (FCV-UNL) utilizado en instancias prácticas que permitió a los estudiantes interactuar con entornos simulados y recursos digitales en contextos formativos seguros e innovadores. Desarrollo de talleres integradores con docentes donde se compartieron los recursos tecnológicos en Realidad Virtual y Realidad Aumentada obteniéndose resultados cuantitativos acerca del aprendizaje de los estudiantes y las percepciones sobre el recurso utilizado.



Por otro lado, para garantizar el desarrollo de las actividades académicas se suministraron todas las necesidades de insumos y equipamientos tanto de laboratorios, médicos, de movilidad, como también informáticos y tecnológicos durante ambos cuatrimestres de cursado.

Se dio continuidad al enriquecimiento del material tanto bibliográfico como fílmico y de imágenes disponible en el sitio oficial de la página web denominado Aves Argentinas (<https://www.fcv.unl.edu.ar/aves/>). Este trabajo recopila material recogido y desarrollado por el M.V. Martín de la Peña durante toda su vida profesional. El espacio busca visibilizar y reconocer las distintas especies de aves que habitan la región, como un modo de favorecer el conocimiento de las mismas. Es también una iniciativa didáctica de libre acceso para ser aprovechada por todo aquel que desee visitarla.

### **Objetivo Institucional 3**

Se realizó la I Jornada ETIUS: Espacio transdisciplinario de integración “UNA SALUD”, la misma tuvo como objetivos articular acciones con otras unidades académicas, impulsar estrategias de divulgación con la comunidad favoreciendo la integración de saberes y la construcción colectivas de agendas públicas en salud, contribuir al diseño, desarrollo y evaluación de políticas públicas que conjugan el conocimiento académico con la acción territorial y comunitaria de una salud integral, equitativa y sostenible.

Se desarrolló la “XIII Jornada de Difusión de la Investigación y Extensión” de la FCV. La misma tuvo como objetivo reunir a la comunidad universitaria de nuestra institución, así como de otras Facultades de Ciencias Veterinarias e instituciones afines con la intención de compartir y poner en común las acciones que cada grupo lleva adelante en Investigación y/o Extensión. Se desarrolló de forma virtual y se presentaron 76 trabajos con autorías de nuestra casa de estudios y de otras instituciones como CONICET, INTA, UNRC, UNLP, UNR y de la Universidad Nacional de Asunción, Paraguay. Se realizó en el mes de noviembre la XXIII edición de la Semana Nacional de la Ciencia y la Tecnología, organizada de manera conjunta entre la UNL y el CONICET Santa Fe, con el apoyo de la Provincia de Santa Fe, un evento presencial que reunió a estudiantes, investigadores y docentes para explorar y



descubrir, junto a estudiantes del nivel primario y secundario, los últimos avances en ciencia y tecnología.

Uno de los principales objetivos de nuestra Unidad Académica es impulsar las actividades de investigación, y en ese marco, donde se concentra la mayor participación de investigadores es en los Proyectos del Programa Curso de Acción para la Investigación y Desarrollo (CAI+D) de la UNL. Se desarrollaron los 17 proyectos aprobados en la convocatoria CAI+D 2024, los cuales finalizan el 31 de diciembre de 2027. A inicio del 2025 se presentaron los informes finales de los 18 proyectos CAI+D 2020. Los mismos, luego de su evaluación fueron aprobados (Res. C.S. 614/25), dando así cumplimiento a la evaluación ex - post que establece la normativa de CAI+D.

Se están desarrollando, en su tramo final, los tres proyectos CAI+D Orientados a Problemas Sociales y Productivos radicados en la FCV.

La UNL, a través de la Secretaría de Ciencia, Arte y Tecnología y el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, mediante la Agencia Santafesina de Ciencia, Tecnología e Innovación (ASACTEI) llamó a la presentación de Proyectos en Red de Investigación Científica y Tecnológica en temas orientados a la generación de conocimiento con alto impacto, de interés económico, social y/o ambiental de la región Centro-Norte Litoral. La modalidad en red buscó relacionar grupos de investigadores o nodos de distintas facultades e institutos y favorecer la interdisciplina y multidisciplina. En el 2025 se han aprobado 19 proyectos, destacándose que uno está radicado en nuestra Facultad, en tanto que investigadores de la institución participan también de cuatro proyectos radicados en otras Facultades. También, se han aprobado 6 proyectos en la convocatoria Investigación Orientada (IO25).

Debemos mencionar la participación de docentes/investigadores en proyectos PICT de la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Se encuentran desarrollándose los proyectos de la convocatoria 2021. El Comité Directivo de la Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (Agencia I+D+i) resolvió dar de baja las convocatorias PICT 2022 y 2023, con lo cual se ve notablemente afectada la actividad científica en la Institución.

En el marco del Convenio INTA AUDEAS CONADEV se continuó con el proyecto iniciado en 2023: "Gestión predial sustentable de sistemas productivos en espacios periurbanos pampeanos". El mismo es desarrollado en forma conjunta por un equipo



interinstitucional integrado por profesionales del Centro Regional Entre Ríos (EEAs Paraná y Concepción del Uruguay), Centro Regional Santa Fe (EEAs Oliveros, Rafaela y Reconquista) la Universidad Nacional de Rosario (Facultad de Ciencias Agrarias) y Universidad Nacional de Entre Ríos (Facultad de Ciencias Agropecuarias) y la Universidad Nacional del Litoral (Facultad de Ciencias Agrarias y Facultad de Ciencias Veterinarias).

La FCV participó durante tres jornadas en la exposición “Todo Láctea 2025”, la muestra láctea de mayor relevancia a nivel nacional. La presencia institucional se concretó mediante un stand en el que intervinieron autoridades de la Facultad, junto con integrantes del Centro de Innovación Tecnológica (CiTec) y del Instituto de Ciencias Veterinarias del Litoral (ICIVET). Este espacio permitió poner en valor las diversas líneas de trabajo, proyectos y desarrollos impulsados por la FCV. Se recibieron la visita de escuelas agrotécnicas, productores, empresas, organizaciones y otros actores vinculados a la cadena láctea.

Participación en el 4º workshop internacional “Selenium for all”. El encuentro se desarrolló en el marco de un proyecto financiado por la Unión Europea (EU), con el objetivo de promover la innovación en el ámbito de los lácteos y la salud. Participaron expertos de Europa y América Latina y más de 50 participantes provenientes de universidades, institutos de investigación y empresas. Se presentaron resultados y reflexiones sobre: Biofortificación con selenio, Alimentos funcionales, Tendencias de mercado, poniendo en valor la cooperación público-privada como estrategia para avanzar hacia una nutrición más saludable, integrando investigación, innovación y producción. Este workshop constituyó una instancia enriquecedora de intercambio internacional, fortaleciendo la articulación entre el sector académico, científico y productivo.

La Sociedad Rural de Rafaela celebró la 118ª edición de la Expo Rural, un evento que reunió a toda la región y en el cual la FCV tuvo una participación activa mediante diversas actividades recreativas, informativas y académicas, entre las que se destacan: actividades lúdicas organizadas por el Hospital Escuela; intervenciones asistidas con animales, a cargo del Grupo de Estudio Dirigido Zoolidarios; demostraciones de ordeño caprino en vivo; muestra itinerante del Museo de Anatomía Veterinaria; taller de curtido artesanal de cueros y marroquinería desarrollado en conjunto con



productores caprinos del norte de la provincia de Santa Fe; stand institucional permanente, destinado a la promoción de las actividades y propuestas académicas y espacio “La Matera de la FCV”, concebido como ámbito de encuentro para estudiantes, productores y profesionales veterinarios, orientado al intercambio de saberes y experiencias.

Se realizó el VI Foro de Actualización para Graduados en Ciencias Veterinarias organizado por el Centro de Graduados de la FCV-UNL. El evento contó con la participación de colegas egresados de nuestra Casa de Estudios, así como de diversas empresas que se sumaron a la propuesta. Durante el encuentro se presentó el Programa Padrinos UNL, compartiendo sus objetivos y beneficios. Se invitó a las entidades presentes a formar parte de esta iniciativa, promoviendo la articulación entre el ámbito académico y el sector empresarial.

Recibimos la visita de representantes de La Facultad de Ciencias Veterinarias y Pecuarias de la Universidad de Chile, encabezada por el Vicedecano Méd. Vet. Pedro Abalos Pineda. Durante el encuentro se abordaron temas vinculados a la producción caprina, la transferencia tecnológica aplicada al sector y la relación entre la academia y la sociedad. Se compartieron encuentros con productores y empresas del sector. Esta experiencia fortaleció la importancia de la formación continua para docentes y estudiantes y la cooperación internacional.

Participación en el proyecto binacional financiado por el DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst-Servicio Alemán de Intercambio Académico) de Alemania y el CONICET de Argentina, en cooperación con la Universidad de Kassel. El mencionado analiza el impacto del nuevo Reglamento Europeo contra la Deforestación (EUDR-European Union Deforestation Regulation) y entrará en vigor en 2026 para micro y pequeñas empresas. Este proyecto constituye una oportunidad estratégica para articular la investigación académica con los desafíos regulatorios internacionales, fortaleciendo la cooperación científica y el compromiso de la FCV con la producción responsable y sostenible.

#### **Objetivo Institucional 4**

Se instaló una sala modular (container) en cercanías del Tambo de la escuela de Agricultura, Ganadería y Granja. Esta dependencia adaptada es una plaza para la



presencia de estudiantes y docentes del Hospital Escuela - Área Grandes quien participarán colaborando en la atención de los animales de la Escuela. De esta manera se fortalecen las actividades prácticas de los estudiantes avanzados de Medicina Veterinaria y colaborar con la atención médica y de profilaxis de los animales de la escuela. En este espacio formativo del ciclo profesional de la carrera donde el desarrollo práctico es central se pretende realizar actividades específicas y también relacionadas con los ejes transversales Bienestar Animal, Bioseguridad, Una Salud y Desarrollo Sostenible.

Desde el Comité Académico Interfacultades (FCV-FCA) se realizaron instancias de trabajo con autoridades de la EAGG y su área académica, para el tratamiento de diversas temáticas: reglamento orgánico, concursos, escalafonamientos, reemplazos, licencias y otros temas inherentes a lo académico. Se participó activamente en los actos académicos y en las actividades socio-culturales desarrolladas en la escuela.

### **Objetivo Institucional 5**

Durante el 2025 se han ejecutados y presentado diferentes proyectos y propuestas de extensión universitaria. Proyectos de Extensión en Educación Experiencial (PEEE) 19º convocatoria (1er. Cuat. 2025): “Estrés: gestión emocional para reducir sus consecuencias a través del mindfulness. Un aporte a la Salud mental mancomunado con el SAMCo y Centros de salud de Esperanza”; 20º convocatoria (2do. Cuat. 2025): “Veterinaria y la Industria Hípica: Un Enfoque Colaborativo en el Hipódromo Las Flores” e “Integración de saberes en sistemas reales de producción bovina de carne: experiencia formativa en el territorio”; 21º convocatoria (1er. Cuat. 2026): “Caprinos, territorio y saberes compartidos: educación experiencial para una producción sostenible en la Cuña Boscosa santafesina” y “Gestión y sostenibilidad de empresas ganaderas familiares: aprendizajes compartidos entre universidad y territorio”.

Acciones de Extensión en el Territorio (AET): “Caprinos y Sostenibilidad: Producción Responsable en la Cuña Boscosa de Santa Fe”.

Proyectos de Extensión de Interés Social (PEIS): “Apostando al fortalecimiento de la red de conservación de loro hablador en la localidad de Villa Guillermina, con nuevos aliados y bajo el enfoque de Una Sola Salud”, “Concientización sobre uso y disposición



adecuada de antimicrobianos en la práctica veterinaria” y “Vínculos Zoolidarios: conexión entre lo humano y lo animal”.

Proyectos de Extensión 2026: “Construcción de capacidades socio productivas para una ganadería bovina de carne sostenible en el norte santafesino”, “Apostando al fortalecimiento de la red de conservación de loro hablador en la localidad de Villa Guillermina, con nuevos aliados y bajo el enfoque de una sola salud” (continuidad 2025), “Vínculos zoolidarios: conexión entre lo humano y lo animal” (continuidad 2025), “Escuelas que siembran agua: piscicultura en la educación agrotécnica del litoral”, “Perfil demográfico de la población canina y felina de la localidad de Bella Italia en el contexto de una salud”, “Producir conservando, conservar produciendo:” co-construcción de saberes en sistemas lecheros bovinos y caprinos del norte santafesino” y “Vínculos y aprendizajes con tecnologías en territorio”.

### **LÍNEA INSTITUCIONAL ESTRATÉGICA 3 (LIE3)**

#### **Objetivo Institucional 1**

El viernes 11 de abril, en el Aulario FAVE, se llevó a cabo el Acto de Colación de la cohorte de graduados de año 2024. La ceremonia fue presidida por las autoridades de la Unidad Académica.

En el mes del Graduado de la UNL, la FCV celebró un nuevo encuentro con motivo de los 25 y 50 años de graduación, así como los 50 años de ingreso a la facultad. Esta actividad permitió compartir con graduados de nuestra institución un momento para recordar historias de los días universitarios, la trayectoria y los logros de los graduados en su vida profesional, también aprovechar la oportunidad para realizar un recorrido por las instalaciones de la facultad, exponiendo los cambios y progresos que tuvo en estos años. Desde el área académica de la FCV se participó en eventos de la región con fines de difusión de la oferta académica, destacándose la Expocarreras organizada por la UNL en la ciudad de Santa Fe y la Expocarreras organizada por el Instituto Tecnológico El Molino de la ciudad de Esperanza.

Por gestiones llevadas adelante desde la FCV, se formalizó un acuerdo marco de cooperación entre el Ministerio de Educación de la provincia de Santa Fe y la UNL, suscribiéndose el acta específica de prácticas profesionalizantes con la Escuela de Educación Técnica N°455 y la FCV. A partir de este acuerdo, se desarrolló la primera



experiencia orientada al diseño y producción de un simulador de laparoscopia veterinaria impreso en 3D, integrando conocimientos tecnológicos y biomédicos en articulación con docentes de Anatomía Topográfica y Cirugía General y alumnos de educación media.

En el mes de abril, el CITec obtuvo el 2° puesto en los Premios ILAN-UNL a la Innovación Universitaria, iniciativa conjunta de la Universidad Nacional del Litoral y la Fundación Israel Innovation Network que reconoce proyectos universitarios con alto impacto social y tecnológico. En la ceremonia el proyecto “Tecnología y Ciencia en Acción: Laboratorio de Química en Realidad Virtual” fue distinguido entre ocho propuestas finalistas, destacándose por su aporte a la enseñanza.

## **Objetivo Institucional 2**

Se concretó el proyecto “Nombre de salas y espacios”. El mismo tuvo por finalidad visibilizar para las actuales y nuevas generaciones que transitan la comunidad universitaria de la FCV, información detallada sobre hechos y personalidades del ámbito académico e institucional y cuyos nombres y fechas fueran asignados a distintos espacios de nuestra institución. Este proyecto, que demandó meses de investigación y búsqueda de información, pretende brindar a la comunidad, información sobre quién ha sido cada persona o hecho trascendental de nuestra historia. De este modo se va conformando una Memoria Colectiva Institucional, la cual se sustenta en una identidad propia que intenta generar sentido de pertenencia.

Se realizó el conversatorio “Innovación y Ciencia: La búsqueda del conocimiento y su impacto en la sociedad” dictado por el Dr. Gabriel Adrián Rabinovich, en el marco de las actividades por el otorgamiento del Título de Doctor Honoris Causa de la Universidad Nacional del Litoral, propuesto por la FCV.

En nuestra facultad, la Academia Nacional de Agronomía y Veterinaria, llevó a cabo el acto de incorporación del Dr. Vet. Hugo Héctor Ortega, Profesor Titular e Investigador Superior como Académico Correspondiente. Durante la ceremonia el Dr. Ortega disertó sobre “De la investigación básica a la transferencia tecnológica: aportes veterinarios y desafíos para Una Salud”.

Como parte de la preservación de material académico y de interés general, se trabajó constantemente en el mantenimiento y puesta en valor del museo de Anatomía “María



del Carmen Miglietta”, el cual alberga una significativa y variada colección de piezas anatómicas de diversas especies animales. Se gestionó la restauración de dos láminas de gran tamaño que representan un bovino y un equino, realizadas a mano por el Técnico Osvaldo Biggs en los inicios de la entonces FAVE. Finalizada la tarea del personal del Museo Histórico UNL fueron ubicadas en el Pabellón de Anatomía.

### **Objetivo Institucional 3**

Los días 08 y 09 de mayo se participó del encuentro realizado en la Facultad de Ciencias veterinarias de la Universidad Nacional del Nordeste correspondiente a la Reunión Ordinaria N° 73 de CONADEV (Consejo Nacional de Decanos y Decanas de Veterinaria). En dicho encuentro se abordaron una variedad de temas entre los que se destacan Análisis de las resoluciones relacionadas con la creación y actualización respectivamente del Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU), Reunión con representante de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) para las Américas, Dr. Francisco D’Alessio, con la finalidad de planificar actividades en conjunto, entre las que se destaca visibilizar áreas de abordaje de la OMSA para compartir con estudiantes de la carrera de Medicina Veterinaria como así también líneas de trabajo en conjunto como es la realización de pasantías estudiantiles, participación en grupo de jóvenes investigadores que abordan problemáticas específicas, entre otras propuestas. En el mismo sentido, el 06 y 07 de noviembre se concretó la participación en la 2° reunión anual de CONADEV, realizada en la Facultad de Agronomía, Zootecnia y Veterinaria, Universidad Nacional de Tucumán. En dicho encuentro se definió la continuidad del colega Guillermo Bernardes (UNRC) como representante de CONADEV ante el Consejo Directivo Nacional de INTA. Además, se ha informado que se dará continuidad al convenio INTA -AUDEAS CONADEV. Por otro lado, se trabajó en el llamado del próximo proceso de acreditación ante la CONEAU con el análisis de los documentos resolutivos preliminares que hacen al mismo.

Junto a la Municipalidad de Esperanza se llevó a cabo en el mes de octubre la campaña de vacunación antirrábica de perros y gatos a través de un nuevo convenio de trabajo. La misma se realizó con la participación de docentes y estudiantes de nuestra facultad.



A través del Programa de Voluntariado UNL se llevó adelante la propuesta: Acciones de Bloqueo de Dengue junto a instituciones de la ciudad de Esperanza. En el marco del mismo, 49 estudiantes de la FCV participaron en jornadas de bloqueo preventivo contra el Dengue. Las actividades incluyeron descacharrados, eliminación de criaderos de mosquitos y concientización sobre la prevención de la enfermedad, abarcando un total de 74 manzanas del oeste de la ciudad. Previo a la intervención con los vecinos, los estudiantes recibieron una capacitación a cargo del S.A.M.Co., la Municipalidad de Esperanza, la Cruz Roja y docentes de la FCV. El objetivo de esta actividad, promovida por el Comité Intersectorial para la lucha contra el Dengue, fue reducir los riesgos de transmisión de la enfermedad mediante la eliminación de posibles criaderos de mosquitos y la sensibilización de la comunidad sobre las medidas preventivas.

La UNL impulsó una iniciativa solidaria destinada a asistir a las personas afectadas por el temporal ocurrido en la ciudad de Bahía Blanca. La acción contó con el acompañamiento de la FCV y del Centro de Estudiantes de Ciencias Veterinarias, consolidando el compromiso de la comunidad universitaria de Esperanza con la sociedad afectada en Bahía Blanca.

La FCV forma parte integrante del Concejo Local Asesor (CLA) de la Estación Experimental Agropecuaria INTA Rafaela, y de la Estación Experimental Agropecuaria INTA Reconquista. En el marco de este Consejos Asesores se han trabajado diversos temas de interés que involucran directamente a la producción agropecuaria.

Del mismo modo, la FCV integra el concejo local asesor (CLA) de la Agencia de Extensión Rural de Esperanza de INTA. El mismo se compone además de los siguientes representantes: Cooperativa Guillermo Lehmann, Suc. Pilar, INTA AER Esperanza, Fundación Las Colonias/Sociedad Rural Las Colonias, AFA Humboldt, Facultad de Ciencias Agrarias-UNL, Subsecretaría de Agricultura Familiar, Campesina e Indígena, Ateneo Sociedad Rural Las Colonias, CREA Esperanza.

Por segundo año consecutivo la FCV continuó integrando la Comisión Directiva de CODETEA, fortaleciendo su compromiso con el desarrollo local y regional. En 2025 CODETEA realizó cuatro reuniones plenarias, abordó la consolidación del Observatorio de Suelos, incorporó a la Municipalidad de Esperanza como miembro adherente, organizó actividades técnicas relevantes (Agricultura Regenerativa, Conservación de Suelos, Ordenamiento Territorial), participó en la organización de



eventos regionales y reforzó la articulación institucional entre organismos públicos, universidades, INTA, escuelas y entidades productivas del Departamento Las Colonias.

La UNL y la Municipalidad de Esperanza han celebrado un nuevo Convenio Marco con el objetivo de fortalecer la cooperación interinstitucional y promover acciones conjuntas en diversas áreas de interés común. Este convenio busca aprovechar las capacidades y recursos de ambas instituciones para el beneficio de la comunidad. La FCV ha implementado una serie de acciones específicas, destacando su compromiso con la salud pública, la educación y el desarrollo sostenible, entre ellas:

- Programas de Salud Pública enfocados en el control y prevención de enfermedades zoonóticas, control poblacional de perros y gatos a través de castraciones, etc.
- Proyectos de Extensión Universitaria para abordar problemáticas locales a través de capacitaciones y talleres dirigidos a profesionales, estudiantes y miembros de la comunidad.

Se suscribió por gestión de la FCV un Convenio Marco de Colaboración Académica entre la Universidad Nacional del Litoral y la Universidad Hospital Italiano de Buenos Aires, con el propósito de fortalecer la cooperación interinstitucional. El acuerdo tiene como objetivos principales: estrechar vínculos y coordinar acciones entre ambas instituciones, estableciendo lineamientos comunes para futuras colaboraciones; promover la complementación académica, científica y cultural, facilitando el intercambio en diversas disciplinas y áreas de estudio; planificar e implementar actividades conjuntas en docencia, investigación y extensión, incluyendo servicios, asesoramiento, capacitación y proyectos que requieran la aplicación de conocimientos científicos y técnicos.

Se concretó por iniciativa de la FCV la firma de un Convenio Específico de Cooperación Institucional entre la Universidad Nacional del Litoral y el Cuerpo de Caballería de la Policía de la Provincia de Santa Fe. El acuerdo tiene como finalidad establecer vínculos de colaboración recíproca, orientados tanto a la atención veterinaria de los equinos pertenecientes al Cuerpo como a la participación de estudiantes de la Universidad en actividades formativas.

Durante el ejercicio 2025, la Facultad de Ciencias Veterinarias continuó integrando el Concejo Administrativo del Centro Operativo Experimental (COE), dependiente del



Ministerio de Producción de la Provincia de Santa Fe, desempeñando la vicepresidencia de dicho órgano. A lo largo del período se realizaron reuniones mensuales, en las cuales se abordaron temas estratégicos vinculados al funcionamiento y proyección del COE. La participación sostenida de la FCV en este espacio contribuye al fortalecimiento institucional, la articulación intersectorial y la promoción de acciones que impactan en el desarrollo regional. En el mismo sentido se participó activamente en mesas de trabajo (de lechería, COPROSA, bubalina, ganadería, entre otras), realizando aportes que contribuyan a las políticas públicas propuestas por el Ministerio de Desarrollo Productivo de la provincia de Santa Fe.

#### **Objetivo Institucional 4**

En el marco del Programa MARCA profesor de nuestra facultad realizó una estancia en la Universidad Federal de Lavras-UFLA (Brasil).

Con relación a la 3° convocatoria del PROGRAMA ARGENTINA-FRANCIA AGRICULTURA (ARFAGRI 2023-2025), que funciona bajo la regulación de un Comité mixto ejecutivo franco - argentino, un profesor de nuestra unidad académica realizó una estancia de investigación en el INRAE SECALIM (Instituto Nacional de Investigación sobre Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente de Francia), École nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation, Nantes - Atlantique (ONIRIS).

A través del programa ESCALA Docente de la AUGM fueron seleccionados 3 docentes para realizar movilidad en el año 2026.

A su vez a partir del mismo programa se recibió al Profesor Luís Guilherme de Oliveira de la Facultad de Ciencias Agrarias y Veterinarias - Câmpus de Jaboticabal de la Universidad Estadual Paulista (UNESP).

En el marco del Programa de Movilidad Académica Regional para Carreras Acreditadas del MERCOSUR (MARCA) la FCV participó del 9° Encuentro de Coordinadores, realizado en la Universidad Federal Rural del Semiárido (Brasil), junto con la Universidad Nacional de la Pampa (Argentina), Universidad de la República (Uruguay), Universidad Federal de Lavras (Brasil) y Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (Colombia), y la Universidad Autónoma Gabriel Rene Moreno (Bolivia).



Como cada año, estudiantes de la FCV participaron de los programas de movilidad PROINMES como AUGM.

La FCV fue receptora de 21 estudiantes de intercambio provenientes de Francia, México, Uruguay, Brasil, Colombia y España.

### **Objetivo Institucional 5**

Se avanzó en el fortalecimiento de los sistemas de seguridad y comunicación institucional. Se realizó la instalación del servidor central del sistema de cámaras de seguridad y el relevamiento integral de las 32 cámaras existentes, contribuyendo a mejorar las condiciones de seguridad en los espacios académicos y administrativos.

Se efectuó un relevamiento de la topología de red y la actualización de conexiones, optimizando la infraestructura de conectividad de la Facultad.

Se coordinó y gestionó las disponibilidades y reservas de aulas, salas y laboratorios de la FCV y del Aula de Informática Compartida (FCA-FCV), garantizando su uso eficiente por parte de las distintas cátedras y áreas. Se gestionó la compra de 8 monitores destinados al fortalecimiento del equipamiento informático y se sostuvo una actualización y supervisión permanente de equipos informáticos, asegurando su correcto funcionamiento y disponibilidad.

Se llevó adelante tareas de reacondicionamiento de equipos informáticos en el área de Pequeños Animales del Hospital Escuela, garantizando la continuidad de los servicios asistenciales. Se realizaron tareas de reparación, instalación y redistribución de equipos PC e impresoras en las diferentes cátedras y dependencias administrativas, adecuando los recursos tecnológicos a las necesidades académicas.

Se llevó adelante la carga y actualización periódica de la información en el sitio web oficial de la FCV, contribuyendo a fortalecer la comunicación institucional y la difusión de las actividades académicas, científicas y de gestión.

En el área de Comunicación Institucional, la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNL utiliza los siguientes medios de comunicación: Correo electrónico; Página Web: <https://www.fcv.unl.edu.ar/>; Boletín informativo semanal, Facebook: Facultad de Ciencias Veterinarias UNL, Instagram: @fcv.unl, Tik Tok: FCV-UNL y X (Twitter): @FCV\_UNL.



Se han remitidos a las listas de docentes, graduados, no docentes y estudiantes un total de 45 boletines.

En redes sociales se han realizado más de 300 publicaciones en el feed, sumándole a ello las publicaciones en historias.

Las publicaciones refieren a diversos temas: actos protocolares, reuniones, fechas importantes de exámenes y calendario académico, cursos, jornadas, capacitaciones, charlas, firmas de convenios, participación en diferentes eventos, oferta académica de Pregrado y Posgrado, conversatorios y exposiciones, efemérides, actividades y sorteos realizados por Cooperadora FCV-UNL. Además: pasantías y prácticas académicas externas, oportunidades laborales, adscripciones para alumnos y graduados, actividades del Coro FAVE como de otras actividades y eventos culturales y académicos de la FCV, visitas a empresas y/u otras instituciones, donaciones de empresas privadas a la FCVUNL, entre otros.

Desde el Área de Comunicación Institucional de la FCV se consolida la convergencia con el resto de los medios de comunicación de la Universidad (Dirección de Comunicación de UNL, con la responsable del área de Prensa UNL y del periódico mensual "El Paraninfo", Productora de Litus TV, Lt 10 y con la responsable de las redes sociales de la UNL) y con los Medios de Comunicación locales (televisivos, radiales y gráficos).