

Análisis de las estrategias de adaptación y permanencia implementadas por las explotaciones lácteas en el departamento Las Colonias

Vignolo, M.V.¹; Gareis, N.²; Roskopf, S.³; Pinter, P.⁴; Rotondi, F.⁴; Schnidrig, E.⁵; Macua, M.⁶
Bustamante P.⁶; Baravalle, E.³; Bertoli, J.

¹Bases de Economía y Administración, ²Producción de Bovinos de Leche; ³Nutrición, ⁴Sociología

⁶Grupo de Estudio Dirigido Bovinos de Leche Facultad de Ciencias Veterinarias; ⁵Facultad de Ciencias Agrarias. m.vignolo@fcv.unl.edu.ar

Las provincias de Córdoba y Santa Fe conforman la cuenca lechera más importante del país y de Latinoamérica³. Las variaciones en el precio internacional de la leche, las afectaciones climáticas, las relaciones desfavorables del precio de los insumos/productos, el valor de la tierra reflejado en los altos precios de los alquileres, entre otros factores externos conforman un contexto que contribuyó al cierre de numerosas explotaciones. Estas transformaciones económicas y políticas ocurridas en el país afectaron las diferentes actividades pecuarias y produjeron cambios en la estructura agraria pampeana, profundizando las diferencias entre los distintos tipos de productores. A esta realidad no escaparon las explotaciones tamberas del territorio, especialmente las de pequeña escala de producción. Los productores lecheros de la zona tuvieron que adaptarse para poder permanecer en el sistema¹. La persistencia de la producción familiar frente al avance del capitalismo en el agro es una característica para destacar y nos invita a analizar cómo este avance conlleva procesos de diferenciación interna, de los que resultan niveles crecientes de heterogeneidad con diferentes ritmos de capitalización. Así, dentro del conjunto de los productores familiares, coexisten estratos que aumentan su escala productiva (intensificando la capitalización) con otros que persisten en condiciones de creciente fragilidad². En el año 2015, movilizados por este escenario, se conformó un equipo de trabajo interdisciplinario integrado por docentes y estudiantes de la Facultad de Ciencias Veterinarias (FCV) y Facultad de Ciencias Agrarias (FCA), de la Universidad Nacional del Litoral (UNL), con el fin de fortalecer las diversas estrategias socioeconómicas de adaptación y permanencia implementadas por las explotaciones lácteas para poder perpetuarse en el sector agropecuario. Dicha propuesta fue presentada mediante un Proyecto de Extensión de Interés Social (PEIS), en la convocatoria de proyectos de extensión del año 2015, realizada por la Secretaría de Extensión de la UNL. La misma contó con la participación de la Cooperativa Limitada de Tamberos “El Molino” y la Sociedad Rural de Las Colonias (junto al Ateneo Juvenil), ambas instituciones oriundas de la localidad de Esperanza, departamento Las Colonia, Santa Fe. Para el cumplimiento de los objetivos, se llevaron a cabo las siguientes actividades: Se realizaron reuniones periódicas con el equipo de trabajo con el fin de coordinar y distribuir tareas, discutir e intercambiar conceptos teóricos y resultados parciales obtenidos; se mantuvieron reuniones con el gerente y personal a cargo de la cooperativa con el fin de tomar conocimiento sobre situaciones específicas de los diversos actores sociales. Para el relevamiento de datos el equipo interdisciplinario confeccionó encuestas para la obtención de datos de interés, sobre los cuales posteriormente se pensaba trabajar. Dicha encuesta consiste en preguntas estructuradas, semiestructuradas y abiertas, organizadas en los siguientes bloques: datos generales del encuestado, información sobre el grupo familiar y de trabajo, información sobre el establecimiento (antecedentes, estrategias, problemáticas), participación y políticas públicas para el sector. La encuesta fue realizada a 8 productores agropecuarios, de la Cooperativa, con el fin de obtener datos en relación con el objetivo del PEIS y que apoyen la información generada por otras fuentes primarias y secundarias (no con el propósito de realizar un trabajo de investigación). A continuación, se exponen los resultados de las encuestas realizadas, a fines del año 2016 y principios del año 2017: Del total de encuestados, 7 fueron hombres y solo 1 mujer, siendo el promedio de edad de 51 años. El 50% (4) presenta secundario completo, el 25% (2) primario completo; de los restantes 1 tiene Terciario completo y otro Universitario completo. Respecto a la antigüedad en el trabajo, es un promedio de 19,7 años. El 87,5%

realiza la cría de vaquillonas, el 50% cría de machos, 37,5% Agricultura, 12,5% cría, 12,5% invernada. No se realizan actividades relacionadas a otro tipo de producciones pecuarias, o prestación de servicios a terceros. Todos llevan a cabo tareas relacionadas al gerenciamiento y administración de las unidades productivas; además la mayoría realiza labores y tareas específicas, uno de los encuestados es veterinario. El promedio de vacas en ordeño es de 147, con 158 ha destinadas al tambo en promedio. De los encuestados 2 son los fundadores del establecimiento, 3 son segunda generación y 3 tercera generación. Las principales estrategias para permanecer fueron la ayuda financiera y el asesoramiento en primer lugar; en segunda instancia la confianza con los empleados y el vínculo con organizaciones. La diversificación fue la principal estrategia de adaptación, seguida por la capacitación del personal. La mayoría de los productores lleva registros productivos, reproductivos y económicos, de los cuales, 4 realizan análisis de sus registros, 2 lo hacen en forma parcial, 1 no lo hace y el otro no contestó. La mayoría de los productores ve continuidad de su actividad, un 50% a corto plazo y un 37% a largo plazo. Según los productores, las principales problemáticas son a nivel Nacional, Provincial y en menor medida municipal. En cuanto a los problemas los más nombrados son: inclemencias climáticas, insumos de altos costos, problemas de infraestructura (camino, electricidad), y falta de políticas de fijación de precio. El principal problema interno en las 8 unidades productivas bajo estudio fue el Recurso Humano (75%), luego la mortalidad de terneros (50%), seguido por problemas reproductivos (50%). Algo a destacar es que los temas sobre familia agropecuaria no fueron identificados como problemáticas prioritarias (12,5%). Respecto al asesoramiento técnico, el 100% de los encuestados cuenta con un Médico Veterinario, el 87,5% con un Contador, un 75% con Ing. Agrónomo y el 37,5% con un Abogado. Podemos decir que el análisis de costos y márgenes agropecuarios (62,5%), seguido por la presupuestación financiera (50%) y crianza de terneros (50%) y seguido por mastitis- calidad de leche, manejo de pasturas, uso de planillas de cálculos y liderazgo de la empresa familiar fueron las capacitaciones por las que mostraron mayor interés. Llama la atención que solo 2 productores manifestaron interés por el tema de RRHH, siendo que es el principal problema interno en las 8 unidades productivas (75%). En relación a la empresa familiar, una de las principales temáticas del PEIS, como anteriormente se destacó, los temas sobre familia agropecuaria no fueron identificados como problemáticas prioritarias (12,5%), en la misma línea los productores manifestaron poco interés por recibir capacitaciones al respecto, sin embargo considerando la edad promedio de los productores, y que los mismos detallan que ven continuidad de sus unidades productivas, nos permite problematizar esta situación sobre ¿Quiénes continuarán trabajando en estas explotaciones si la empresa familiar y el RRHH no constituyen temáticas prioritarias?, cuando las mismas fueron destacadas como estrategias de permanencia y adaptación. Con el fin de articular la experiencia realizada con los contenidos curriculares en las asignaturas de las carreras de grado de Ciencias Veterinarias, y que los futuros profesionales sean conscientes de la situación socioeconómica de las explotaciones lecheras, se generaron espacios de discusión junto al equipo docente, y estudiantes del Grupo de Estudio Dirigido “Producción Bovinos para Leche” de la FCV-UNL. Actualmente se están llevando a cabo talleres de intercambio de experiencias, dictadas por referentes en diversas temáticas, según las capacitaciones solicitadas en la encuestas realizadas.

Bibliografía

- 1-Benitez, R. (2014). Capacidad de adaptación de los productores lecheros en un contexto de agriculturización. Sarmiento y Esperanza, zona centro provincia de Santa Fe”. Tesis de Grado, Facultad de Ciencias Agrarias - UNL, Esperanza.
- 2- Murmis, M.,(1998) “El agro argentino: algunos problemas para su análisis”, en Giarracca, Norma y Silvia Cloquell, Las agriculturas del Mercosur. El papel de los actores sociales, Buenos Aires, La Colmena – flasco.
- 3- SENASA (2009). Caracterización de Tambos Bovinos enero 2008 – diciembre 2008. Responsable VAZQUEZ, G. Área Gestión de Información–Coordinación de Campo–Dirección Nacional de Sanidad Animal.