

SANTA FE, 24 de agosto de 2023.

VISTAS estas actuaciones en las que obra resolución C.D N° 543/23 de la Facultad de Ciencias Veterinarias proponiendo la creación de la Diplomatura Universitaria Superior en Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina y

CONSIDERANDO:

Que la Diplomatura propuesta tiene por objetivo que el alumno adquiera conocimientos actualizados para desarrollarse en el ámbito ganadero en modelos productivos intensivos sostenibles, tanto en la etapa de recría y de terminación;

Que ha tomado intervención la Secretaría Académica y de Innovación Educativa informando que la Diplomatura propuesta se encuadra en las normativas vigentes;

POR ELLO y teniendo en cuenta lo aconsejado por las Comisiones de Ciencia y Técnica y de Extensión y de Enseñanza,

EL CONSEJO SUPERIOR

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Disponer la creación de la Diplomatura Universitaria Superior en Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina, en ámbito de la Facultad de Ciencias Veterinarias, cuya duración, modalidad de dictado, objetivos, justificación, pertinencia respecto a la unidad académica que la propone, destinatarios/as, requisitos de ingreso, estructura curricular, contenidos mínimos, requisitos para la obtención de la Certificación Académica y modelo de certificado a otorgar, obran como anexo de la presente.

ARTÍCULO 2°.- Inscribase, comuníquese por Secretaría Administrativa, hágase saber por correo electrónico a las Direcciones de Comunicación Institucional y de Diplomas y Legalizaciones y al Programa de Información Estratégica y pase a la Secretaría Académica y de Innovación Educativa a sus efectos.

RESOLUCIÓN C.S. N°: 427



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

DIPLOMATURA
UNIVERSITARIA SUPERIOR EN
GERENCIAMIENTO DE
SISTEMAS INTENSIVOS
DE PRODUCCIÓN DE
CARNE BOVINA

Facultad de Ciencias Veterinarias
Universidad Nacional del Litoral



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

a) Denominación:

Diplomatura Universitaria Superior en Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina.

b) Duración (en horas y meses):

La Diplomatura tendrá una duración de 180 horas reloj (12 Unidades de Crédito Académico - UCAs).

Modalidad de dictado:

El cursado de la diplomatura será bajo la modalidad presencial; se contemplan 120 horas reloj (67% del total) de dictado en dependencias de la Universidad y/o establecimientos dedicados a la producción intensiva de carne bovina. Por otra parte, se planifican 60 horas reloj (33% del total) de manera sincrónica a través de plataforma virtual de enseñanza y aprendizaje. La demanda horaria y dinámica de la diplomatura se adapta a las exigencias de profesionales que están en ejercicio de la actividad, por lo que el cursado insumirá aproximadamente 6 (seis) meses.

La metodología de trabajo será teórico-práctico a efectos de consolidar conceptos abordados. Las/los estudiantes realizarán ejercicios prácticos en base al desarrollo de la parte teórica; incluyendo debates, análisis de artículos científicos y casos reales, diseños de estrategias o planteos productivos, procesamiento de datos, entre otros, con el fin de realizar un análisis crítico de los contenidos. Al finalizar el cursado de cada módulo se realizará un seminario con exposición de trabajos prácticos grupales, y se tomará un examen final escrito a fin de evaluar la adecuada comprensión de los conocimientos adquiridos.

c) Objetivos

La diplomatura persigue que la/el estudiante adquiera conocimientos actualizados para desarrollarse en el ámbito ganadero en modelos productivos intensivos sostenibles, tanto en la etapa de recría y terminación.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

c.1) **Objetivo General**

Capacitar en diversas y novedosas herramientas para gestionar los sistemas intensivos de producción de carne bovina.

c.2) **Objetivos específicos**

- i. Desarrollar la capacidad analítica, crítica y creativa de los profesionales, integrando conocimientos en acciones interdisciplinarias en los modelos intensivos de producción de carne bovina.
- ii. Contribuir a la profundización de conocimientos, la educación continuada y sistemática de los profesionales de la actividad privada y pública.
- iii. Aportar al medio una masa crítica de profesionales altamente especializados en la interpretación y resolución de los problemas que se presentan en los sistemas de producción intensivos.
- iv. Profundizar sobre nuevas herramientas y tecnologías relacionadas con la gestión efectiva de los recursos humanos, productivos, económicos y financieros involucrados en los modelos intensivos de producción de carne bovina.
- v. Analizar la importancia del área de recursos humanos y su alineación a la estrategia y al desarrollo organizacional.
- iv. Promover la formación en actitudes de liderazgo, motivación y capacitación para crear organizaciones inteligentes en contextos dinámicos.

d) **Justificación**

La diplomatura es una propuesta que concentra los aspectos fundamentales a la intensificación de sistemas dedicados a la producción de carne bovina, estabulados y pastoriles, integrándolos hacia una mirada empresarial. Por ello, responde a una necesidad de los profesionales del sector para adquirir una visión integral y crítica del sistema en su conjunto, como así también poder mejorar la toma de decisiones en



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

aspectos que impactan directamente en la eficiencia productiva y económica del negocio.

Los sistemas de producción de carne de invernada (recría y terminación), han dejado de ser puramente pastoriles, aunque existen planteos que continúan teniendo al forraje proveniente de pasturas y verdeos como importantes componentes de la dieta, con suplementación de silajes y concentrados, así como la inclusión de cortos periodos de encierre a corral, lo cual permite aumentar la carga y consecuentemente la productividad por hectárea.

Por otro lado, el sistema de engorde intensivo a corral o feedlot, es una tecnología de producción de carne con animales en confinamiento, con dietas de alta concentración energética y alta digestibilidad; con una estrategia empresarial contemplando la ganancia diaria de peso, eficiencia de conversión, relación insumo-producto, calidad de carne, duración del ciclo, rotación del capital, entre otros.

En las últimas tres décadas, los empresarios para mejorar la rentabilidad del negocio ganadero, tanto para abastecer el mercado interno como la creciente demanda externa, incrementaron la utilización del feedlot o de la terminación a corral.

En síntesis, en la actualidad existe un creciente avance de sistemas de producción de carne tecnificados, generando desafíos en relación a la eficiencia productiva, contextos socioeconómicos dinámicos, calidad del producto final, sostenibilidad socio-ambiental, entre otros.

e) Pertinencia respecto a la unidad académica que la propone

La Facultad de Ciencias Veterinarias (UNL), tiene un rol muy importante en la formación continua de profesionales vinculados a la producción animal, con un mercado laboral con mayor exigencia de capacidades y habilidades en el manejo integral de la empresa y la competitividad del negocio. Por otra parte, la Unidad Académica cuenta con los recursos de infraestructura, tecnológicos y humanos para llevar a cabo la presente propuesta.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Desde la carrera de Medicina Veterinaria, junto a las ofertas de pregrado y posgrado, la institución cuenta con antecedentes y formación específica en el área de Producción Animal, vinculada de manera directa a la temática de la Diplomatura, las que garantizan una formación en aspectos básicos y generales del futuro quehacer profesional en sistema de producción intensivos de carne bovina.

f) Gestión Académica

La gestión académica de la Diplomatura estará a cargo de un Comité de Coordinación designado por el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Veterinarias, el cual estará integrado por al menos tres docentes de la unidad académica relacionados a las áreas de Administración de Empresas y Producción de Bovinos de Carne, uno de los cuales será propuesto como Director de dicho Comité. Además, habrá un integrante correspondiente al Área de Posgrado de la Facultad de Ciencias Veterinarias. Este Comité de Coordinación tendrá a cargo las siguientes responsabilidades:

- Planificar las actividades de dictado de la Diplomatura.
- Controlar el cumplimiento de los trámites administrativos académicos.
- Convocar a reuniones periódicas del equipo docente para promover procesos de articulación de las actividades que forman parte de la Diplomatura.
- Realizar evaluaciones periódicas en diálogo con el equipo docente sobre el desarrollo y funcionamiento de la Diplomatura.
- Elevar informes a la Unidad Académica cuando ésta así lo requiera.

g) Destinatarios/as

Los destinatarios son Médicos Veterinarios, Veterinarios, Ingenieros Agrónomos, Ingenieros Zootecnistas, u otros títulos de grado disciplinar equivalente.

Está dirigido principalmente a aquellos profesionales que se encuentren realizando su labor en sistemas intensivos de carne bovina, y que deseen profundizar



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

y adquirir habilidades y destrezas necesarias para implementar nuevas prácticas y mejorar la productividad de estos sistemas tecnificados.

h) Cuerpo académico

El cuerpo docente de la Diplomatura reunirá dos aspectos claves y complementarios que hacen a la calidad de la propuesta; la solidez académica y la experiencia en el mundo de los negocios.

Estará integrado por docentes y profesionales, todos ellos con amplia experiencia académica, de investigación y/o experticia en distintas áreas del Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina, tanto en organismos públicos como privados, nacionales e internacionales.

El cuerpo de profesores pertenece a las siguientes instituciones: Facultad de Ciencias Veterinarias y Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral; Centro de Investigación y Educación del Norte de Florida de la Universidad de Florida; Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de Rosario; Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires; Departamento de Agronomía de la Universidad Nacional del Sur; Escuela de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella; Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA); e Investigadores del Consejo Nacional de Investigación Científica y Técnica (CONICET).

A los efectos de contribuir a la profundización de temáticas de la Diplomatura también se convocará a gestores públicos, referentes institucionales y representantes del sector gremial y privado.

i) Requisitos de ingreso

Las/los aspirantes a la diplomatura deberán poseer Título de grado universitario otorgado por Universidades argentinas o extranjeras, u otros títulos de grado disciplinar equivalente. En caso de estudiantes extranjeros, deberán tener conocimiento del idioma español. A su vez, tendrán que cumplimentar los trámites y



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

procedimientos administrativos vinculados con la inscripción establecidos desde la Universidad Nacional del Litoral, y adjuntar el currículum vitae.

El Comité de Coordinación evaluará los antecedentes de las/los aspirantes y confeccionará una lista de estudiantes admitidos que será elevada al Decano, a fin de cumplimentar el proceso de admisión.

j) Estructura curricular (módulos o unidades, su respectiva carga horaria)

La Diplomatura comprende un programa académico que pone énfasis en una adecuada formación teórico-práctica para la resolución de problemas en aspectos relacionados a la gestión productiva, económica, financiera y organizacional de sistemas intensivos de producción de carne bovina, en la etapa de recría y terminación.

El programa permite que los participantes interactúen con diferentes especialistas para propiciar el acceso a voces expertas en la temática y de profunda innovación.

La propuesta se encuentra organizada en seis (6) módulos, que incluyen los contenidos necesarios para cumplir con los objetivos planteados.

Cód	MÓDULO	Carga horaria			UCAs
		Teórica	Práctica	Total	
01	Alimentación práctica del ganado bovino de carne	15	15	30	2
02	Sistemas intensivos de recría y terminación	15	15	30	2
03	Gestión de la información	15	15	30	2
04	Planificación productiva y económica	15	15	30	2
05	Análisis y herramientas financieras del negocio	15	15	30	2
06	Liderazgo efectivo	15	15	30	2
	Total	90	90	180	12



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Los módulos temáticos reúnen un conjunto de contenidos que se consideran imprescindibles para actualizar y/o perfeccionar la formación profesional en los aspectos específicos propuestos por la Diplomatura.

k) **Contenidos mínimos de cada módulo**

Código 01. Alimentación práctica del ganado bovino de carne (2 UCAs)

Objetivos

- Profundizar conocimientos del balance nutricional y alternativas de alimentación en sistemas intensivos de recría y engorde de bovinos para carne.
- Diseñar estrategias alimentarias contemplando la disponibilidad de recursos en las diferentes regiones y de acuerdo con los resultados esperados.
- Discutir la utilización y combinación de distintas fuentes de alimentos para los sistemas intensivos de producción de carne.
- Brindar herramientas y alternativas técnicas para la gestión de la alimentación a lo largo de la cadena de recría y engorde de bovinos.
- Ejercitar e interpretar diferentes planteos nutricionales y discutir las posibles soluciones, considerando los costos y la rentabilidad de la actividad.

Contenidos mínimos

- Alimentación práctica del bovino de carne en sistemas intensivos. Requerimientos de energía y proteína en las diferentes categorías bovinas. Consumo: regulación por distensión llenado físico vs saciedad, relación con el tipo de alimento y contenido energético. Agua de bebida en sistemas intensivos. Vitaminas y minerales en sistemas intensivos.
- Evaluación de los alimentos. Composición nutritiva de los alimentos utilizados para rumiantes. Diversidad de oportunidades: forrajes, granos y subproductos de industria. Diferencias entre el tipo de evaluación: NIRDS vs. Química húmeda. Formas de medir el contenido de Energía: según composición nutricional vs. performance animal. Fermentación ruminal. Degradación de los carbohidratos, proteínas y utilización de lípidos en el rumen. Relaciones proteína/energía y fibra/energía.
- Digestibilidad y aprovechamiento de los alimentos. Factores que afectan la digestibilidad en el tracto total. Respuesta animal según contenido energético, tipo de alimento y nivel de consumo.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Alimentación en pastoreo. Factores limitantes: Proteína, energía, materia seca, minerales. Desbalances y enfermedades asociadas.
- Suplementación. Conceptos de adición, sustitución y sinergismo. Efecto del alimento concentrado (energético y/o proteico) sobre la respuesta animal. Uso de suplementación discontinua.
- Consumo. Factores que afectan el consumo. Estrategias para maximizar los consumos según la disponibilidad de alimentos. Estrategias para limitar el consumo de suplementos ofrecidos a voluntad.
- Aditivos alimentarios. Tipos y mecanismo de acción. Efectos en el animal, valoración costo-beneficio. Interpretación de la información disponible sobre nuevos aditivos: ensayos, revisiones, metaanálisis, necesidad de testeos independientes.
- Manejo de la alimentación de animales que ingresan a sistemas intensivos. Balance de dietas en pastoreo y confinamiento. Requerimientos y respuesta productiva esperada. Análisis de casos reales. Interpretación, posibles soluciones y limitaciones.

Evaluación

Modalidad escrita.

Código 02 / Planteos intensivos de recría y terminación (2 UCAs)

Objetivos

- Brindar al estudiante conocimientos del manejo de diferentes sistemas intensivos dedicados a la producción de carne.
- Evaluar el comportamiento de distintas categorías en modelos de producción intensificados y alta eficiencia.
- Conocer los efectos de la estrategia de alimentación en recría y terminación sobre la calidad de la carne.
- Discutir y analizar casos reales, en diferentes zonas productivas.

Contenidos mínimos

- Modelos de invernada y ciclo completo en sistemas intensificados. La invernada como complemento de la agricultura. Planteo integrado de recría y terminación en sistemas pastoriles combinados con encierre a corral.
- Factores que afectan los sistemas intensivos pastoriles: Producción de forraje. Eficiencia de cosecha. Ajuste de la oferta y la demanda. Ganancia de peso deseada.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Tamaño animal. Suplementación estratégica en diferentes tipos de pasturas y objetivos de producción. Forrajes conservados. Instalaciones.

- Diferentes niveles de intensificación en sistemas pastoriles y confinamiento. Diseño de estrategias de intensificación de los sistemas productivos de carne. Ganancia de peso vivo y de tejidos según edad del animal. Sexo y peso de terminación. Comportamiento de diferentes biotipos o cruzamientos de acuerdo al sistema productivo. Calidad de la carne de acuerdo al tipo de dieta de recría y/o terminación. Peso vivo y rendimientos a la faena. Evaluación de la composición y calidad de la res. Efectos de la estrategia de recría y terminación sobre la calidad de la carne.
- Planteos de alta eficiencia productiva. Respuesta animal a distintas calidades de dieta. Monitoreo y control de ganancia de peso. Conversión alimentaria y costo por kilogramo de peso, según el nivel de intensificación. Costo de producción y principales indicadores productivos.
- Presentación y análisis de casos reales en diferentes zonas del país y la región.

Evaluación

Modalidad escrita.

Código 03 / Gestión de los sistemas de información (2 UCAs)

Objetivos

- Identificar las distintas formas de producción y tratamiento de la información.
- Brindar las herramientas para el manejo de la información, consintiendo en como almacenarla, organizarla y gestionarla.
- Valorizar la información como la base de toda estrategia, definición de objetivos y toma de decisiones.
- Priorizar datos estratégicos, provenientes de los mercados, clientes y sistemas productivos, considerados en la empresa como ventaja competitiva.

Contenidos mínimos

- Sistema de gestión integral. Análisis y diseño de procesos. Factores claves en el análisis de procesos. Sistemas y jerarquías de almacenamiento de datos. Relevamiento de Información. Enfoque de gestión de la información. Metodología y herramientas de cálculo de indicadores productivos, económicos y financieros. Gestión con enfoque en gestión del cambio y de riesgos. Los Sistemas de Información desde la perspectiva del negocio y su rol estratégico en la toma de decisiones.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Introducción al uso de Microsoft Excel y Power BI® como herramientas de Inteligencia de negocios y minería de datos:
 - i. Desplegar y dar formato a datos. Formato Condicional. Resaltar reglas de celdas. Escalas de color. Conjunto de iconos. Creación de formatos personalizados. Funciones avanzadas y manejo de fórmulas. Cálculo Manual y Automático. Referencias Relativas, Absolutas y Mixtas.
 - ii. Funciones. Matemáticas y Trigonométricas: Cociente; Entero; Redondear; Producto; Subtotales; Suma; Sumar.Si; Contar.Si; Truncar - Funciones Estadísticas: Contara; Contar.Blanco; Contar.Si; Contar.Si.Conjunto; Desvest; Max; Mediana; Moda; Promedio.Si; Promedio.Si.Conjunto; Función lógica: Si - Funciones de Búsqueda y Referencia: BuscarV- Funciones de fecha y hora: Ahora; Hoy.
 - iii. Manejo de listas y bases de datos. Autocompletar. Ordenar. Separar texto en varias columnas. Autofiltro. Filtros de Selección. Filtros Personalizados. Copiar datos filtrados. Inmovilizar Paneles en el libro de trabajo.
 - iv. Introducción a herramientas de Inteligencia de Negocios. Power BI®. Introducción: Power BI como herramienta de Reporting, Interfaz y recorrido. Conexión a fuente de datos (Excel, Web, etc.).
 - v. Interacción Excel- Power BI®. Vinculación: ETL (Extracción, Transformación y Carga de datos). Proceso de Modelado Relaciones y Direcciones del modelo. Generación de Relaciones. Direcciones y Cardinalidad
 - vi. Power BI®. Creación de Dashboard (Tablero de control). Visualizaciones. Campos. Formato de objetos visuales. Generación de métricas rápidas. Tablas y columnas calculadas. Interacción de visuales. Filtros visuales.

Evaluación

Modalidad escrita.

Código 04 / Planificación productiva y económica (2 UCAs)

Objetivos

- Profundizar conocimientos relacionados a la planificación estratégica de sistemas tecnificados y alta eficiencia.
- Interpretar a la planificación de la empresa como un proceso dinámico en su dimensión temporal.
- Desarrollar metodologías de planificación de sistemas intensivos en corto y largo plazo.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Brindar aspectos de cómo gestionar de manera eficiente los procesos en las organizaciones.
- Analizar los distintos elementos y roles que intervienen en la planificación estratégica del negocio.
- Realizar análisis productivos, económicos y financieros alternativos con distintas estrategias de alimentación, y su impacto en sistemas de producción intensivos.
- Identificar y profundizar los desafíos o problemas como las oportunidades de mejora buscando altos niveles de eficiencia.

Contenidos mínimos

- El proceso de administración en las empresas y sus funciones: planificación, organización, dirección y control. La administración desde el enfoque estratégico: análisis, planificación y control estratégico.
- Modelización de modelos productivos sustentables estabulados y pastoriles, tanto en la etapa de recría y terminación de bovinos de carne. Ratios de producción, económicos, financieros e impositivos en el corto y largo plazo.
- Elementos integrantes del costo de producción. Determinación de costos de producción y resultados económicos de los sistemas tecnificados y alta eficiencia. El Costo Marginal como herramienta decisional de alternativas. Tratamiento de los Costos Indirectos. Formas de imputación.
- El margen bruto como instrumento de análisis o modelo de presupuestación para la toma de decisiones. Análisis de la relación precio de compra-venta.
- Análisis de inversiones, su recuperación y rentabilidad.

Evaluación

Modalidad escrita.

Código 05 / Análisis y herramientas financieras del negocio (2 UCAs)

Objetivos

- Conocer los elementos necesarios para la valoración económica de decisiones de inversión y financiamiento empresarial.
- Conocer la teoría pertinente a la determinación del costo del capital.
- Conocer los fundamentos para la determinación del capital operativo o de trabajo.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Determinaciones del valor actual neto, las tasas de rendimiento y los periodos de repago de las inversiones proyectadas.
- Conocer los mecanismos usuales para solucionar el problema de las estimaciones de inflación y tipos de cambio, con una mirada desde la economía argentina.
- Análisis y valoración de las variables de riesgo usuales en el sector. Mercados que ayudan: los futuros, opciones y swaps, mirada desde la economía argentina.
- Calcular y valorizar la liquidez necesaria en los negocios

Contenidos mínimos

- El largo plazo: la inversión y su análisis. Los indicadores habituales y su correcta interpretación. VAN, TIR, periodo de repago. El riesgo y la tasa. Un breve repaso de futuros y opciones, como sistema de certidumbre (no de ganancias). ¿Qué tasa usamos en Argentina y en nuestro sector y en nuestro negocio específicamente. La inflación y sus efectos. Los supuestos de liquidez que tienen estos análisis. El financiamiento y su costo. La dolarización de los análisis.
- El capital de trabajo. De la determinación para el análisis de largo plazo a la administración en el corto plazo. ¿cuánto capital necesito por un atraso en la cobranza?. El manejo de los stocks. Análisis de la liquidez necesaria. Formas de garantizarla. El uso de descubiertos bancarios. La inversión de excedentes transitorios. Las posibilidades de titulización de activos. Las reales no las teóricas. El financiamiento de largo plazo: a) El dilema de la existencia de financiamiento en dólares, cuando no opero en dólares; y b) El financiamiento en moneda ajustable. El financiamiento de corto plazo. Sociedades de garantía recíproca. Indicador de capacidad de repago.
- El manejo de la liquidez. El valor de la liquidez. Su manejo. El presupuesto financiero.

Evaluación

Modalidad escrita.

Código 06 / Liderazgo efectivo (2 UCAs)

Objetivos

- Que las/los estudiantes profesionalicen su práctica a partir de la resignificación de la tarea cotidiana.
- Adquieran herramientas concretas que faciliten la gestión de su rol de conducción.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Desarrollen y/o potencien las habilidades de influencia para generar resultados a través de la tarea de las personas que tienen a cargo.
- Construyan relaciones de confianza que promuevan la generación de sinergia.
- Compartan dificultades y desafíos con otros participantes para potenciar la reflexión del programa, intercambien mejores prácticas y aprendan de las experiencias propias y ajenas.

Contenidos mínimos

- Autoliderazgo - Protagonismo en la Organización. El líder como Protagonista y responsable de los procesos a cargo. Relación entre Liderazgo y Autoliderazgo. Impacto del Autoliderazgo en la gestión de los reportes.
- Autoliderazgo: Definición. Impacto de los modelos mentales: locus de control interno y externo. Círculos de Preocupación y de Influencia. La responsabilidad propia por el desarrollo personal dentro de la organización. Modelo PIE de autodesarrollo.
- Desafíos del Liderazgo. Definición de liderazgo en el Siglo XXI. La conducción de personas en escenarios de complejidad. El rol del Líder; sus principales desafíos. El líder como responsable de gestionar cuatro dimensiones: el negocio, el desarrollo de los colaboradores, el clima y los valores organizacionales. Influencia como factor crítico del liderazgo contemporáneo: autoridad formal e informal. El valor de construir un clima psicológicamente seguro. Liderazgo heroico y participativo.
- Comunicación para la Acción. La comunicación como la amalgama de las organizaciones. Comunicación, liderazgo e influencia. Creación de sentidos compartidos. La subjetividad como obstáculo: los modelos mentales, la escalera de inferencias y el mal procesamiento de la columna izquierda. El factor no verbal. Gestión de conversaciones: escucha activa, empatía y asertividad. Conversaciones difíciles.

Evaluación

Modalidad escrita.

1) Requisitos para la obtención de la Certificación Académica.

Para finalizar la diplomatura, la/el estudiante deberá aprobar todos los módulos propuestos, obteniendo la certificación académica, la cual no constituye título habilitante para el ejercicio profesional.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Como normativa general se establece que las evaluaciones serán aprobadas con un mínimo del 70% del puntaje total establecido para cada caso, usando la escala de calificaciones vigente en la Universidad Nacional del Litoral.

m) Modelo de certificado a otorgar

La finalización de la diplomatura habilitará a una certificación expedida por la Facultad de Ciencias Veterinarias (UNL), según lo establecido en el Anexo de la resolución C.S. N.º 299/22. Constará del título “Diplomatura Universitaria Superior en Gerenciamiento de Sistemas Intensivos de Producción de Carne Bovina”, consignándose la fecha y el número de la resolución del Consejo Superior aprobatoria de la Diplomatura.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCS_FCV-1163345-23_427** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.